



Strategia dekarbonizacji w Grupie PZU

Warszawa, sierpień 2026 r.

Strategia dekarbonizacji w Grupie PZU określa ambicje w organizacji w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych oraz kierunki jej transformacji klimatycznej. Strategia uzupełnia cele i kierunki działań wynikające ze strategii biznesowej.

Dokumentem tym porządkujemy podejście do zarządzania śladem węglowym, wyznaczając **co organizacja chce osiągnąć w obszarze emisji, w jakim horyzoncie czasowym oraz w odniesieniu do jakich standardów i zobowiązań**. Strategia dekarbonizacji ma charakter **ramowy i kierunkowy** – koncentruje się na wyznaczeniu celów, wskazaniu obszarów wpływu oraz zapewnieniu spójności działań klimatycznych z ogólną strategią organizacji i jej modelem biznesowym.

Z czasem planujemy stopniowo objąć planami redukcji emisji coraz większy zakres gałęzi naszej działalności i generowanych emisji, jak również wyznaczyć cele redukcji dla pozostałych podmiotów z Grupy PZU. Tam, gdzie już teraz dostrzegamy wpływ naszych kluczowych działań na środowisko, ale nie określiliśmy celów redukcyjnych, przyjęliśmy zobowiązania wspierające proces dekarbonizacji.

Emisje finansowane (zakres 3)

	Sektor	Zakres sektora	Jednostka miary	Wartość w roku bazowym	Cel redukcji 2030	Planowana redukcja
	Ubezpieczenia	Portfel klientów korporacyjnych	wielkość emisji ktCO ₂ e	352,8	271,5	-23%
	Elektroenergetyka	PKD 35.11-35.14	intensywność emisji kgCO ₂ e/MWh	322	195	-39,5%
	Nieruchomości mieszkaniowe	Kredyty hipoteczne	intensywność emisji kgCO ₂ e/m ²	58,8	33,3	-43,4%
	Wytwarzanie energii	PKD 35.11	intensywność emisji kgCO ₂ e/MWh	287,53	138	-52%
	Nieruchomości mieszkaniowe	Portfel kredytów mieszkaniowych	intensywność emisji kgCO ₂ e/m ²	39,54	27,7	-30%

Emisje własne (zakres 1 i 2)

	Operacje własne	Zakres 1 i 2 (market-based)	wielkość emisji ktCO ₂ e	36,9	30,6	-17%
--	-----------------	-----------------------------	-------------------------------------	------	------	-------------

Cele klimatyczne w Grupie PZU – segment ubezpieczeń

(rok bazowy – 2023, cel zgodny z MDR-T)

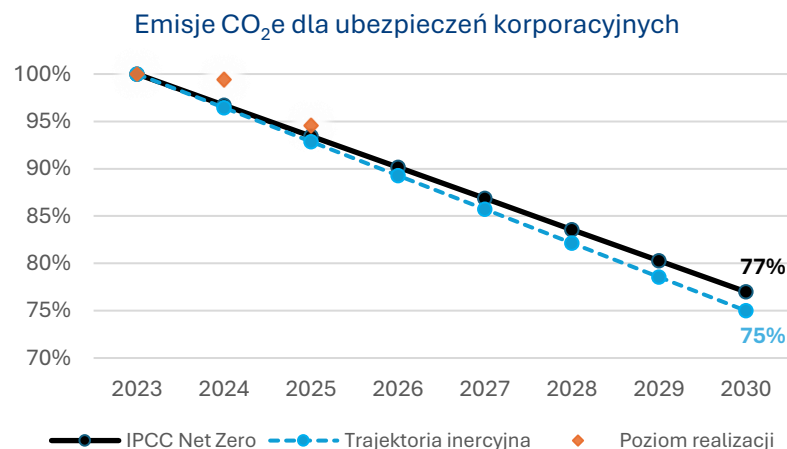
Realizowane przez:



Cel zaktualizowany i uświadomiony ze Strategią Grupy PZU

-23 %

Ubezpieczenia korporacyjne
Redukcja absolutnych emisji na portfolio klientów z deklarowanymi (raportowanymi) emisjami (ktCO₂e)



Działania (dźwignie) dekarbonizacyjne:

- **Zaangażowanie się** we wsparcie 5 dużych emitentów w portfolio, w redukcji emisji
- **Opracowanie narzędzia IT** dla MŚP umożliwiającego liczenie emisji w oparciu o dane bazowe
- **Zabezpieczanie transformacji** (dla uzupełniającego wskaźnika intensywności emisji): dodatkowa składka zarobiona brutto z projektów transformacji energetycznej (~30 mln PLN do 2030)
- **(nowe działania)** Bezpośredni **monitoring portfela klientów** z największymi emisjami, dotyczący ich celów redukcyjnych, podejmowanych działań oraz wysokości raportowanych emisji, w zakresie postępów w dekarbonizacji

Cel redukcji emisji został określony w ujęciu absolutnym dla wybranego portfela klientów, przy założeniu jego stałej struktury oraz poziomu przychodów. Podejście to pozwala na **wyodrębnienie efektu dekarbonizacji klientów od zmian wynikających z rozwoju działalności**. Przyjęta trajektoria została odniesiona do ścieżki IPCC Net Zero (1,5°C), a poziom -23% odzwierciedla wymaganą redukcję emisji w analizowanym okresie przy obecnym poziomie emisji portfela.

Celem objęty jest wybrany portfel klientów korporacyjnych PZU SA oraz PZUW TUW, z raportowanymi emisjami, odpowiadającymi za ok. 65% emisji CO₂e przypisanych do Grupy PZU z segmentu ubezpieczeń korporacyjnych (w 2025 r.). Emisje dotyczące roku bazowego zostały obliczone zgodnie z metodyką PCAF, a projekcja oparta jest na scenariuszu dekarbonizacji klientów. Przyjęty cel dla redukcji emisji uwzględnia **realizację zobowiązań redukcyjnych emisji własnych przez klientów** zgłaszających takie plany.

Zakłada się, że na koniec 2030 roku emisje CO₂e na tym portfolio klientów z deklarowanymi (raportowanymi) emisjami wyniesie **271,5 ktCO₂e** (spadek z 352,8 ktCO₂e).

Dotychczasowa realizacja:

Obserwowane zmiany emisji CO₂e są **zgodne z przyjętą trajektorią** modelową. Osiągnięty poziom wynika z działań dekarbonizacyjnych podejmowanych przez klientów (spadek emisji w monitorowanym portfolio o ponad 5%). Powyższe **wpisuje się w przyjęte założenia** związane z planowaną emisyjnością portfela oraz jest zgodne z kierunkiem transformacji gospodarki Polski.

Intensywność emisji:

W ramach monitoringu celu **mierzona jest również intensywność emisji CO₂e**. W tym przypadku również obserwowana jest redukcja, która dotychczas wyniosła 14,71% (z 235,01 do 200,44 tCO₂e/mln PLN GWP).

Cele klimatyczne w Grupie PZU – segment bankowy

(rok bazowy – 2025, cele zgodne z MDR-T)

Realizowane przez:

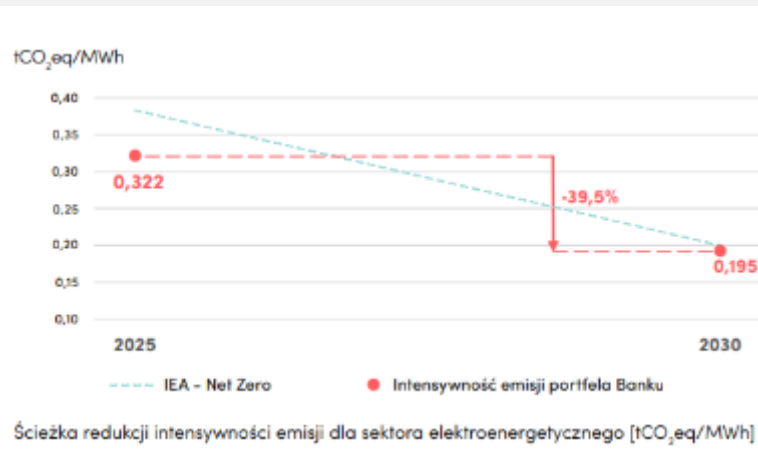


Bank Pekao

Określone cele i działania w tym zakresie pozostają autonomiczną decyzją Banku Pekao S.A.

-39,5 %

Branża elektroenergetyczna
Redukcja intensywności emisji finansowanych przez Bank technologii wytwórczych i działalności w sektorze elektroenergetyki do roku 2030 (tCO₂e/MWh)



-43,4 %

Kredyty hipoteczne
Redukcja intensywności emisji nieruchomości mieszkaniowych finansowanych przez Bank do 2030 r. (kgCO₂e/m²)



Działania (dźwignie) dekarbonizacyjne:

- **Zwiększenie** zaangażowania bilansowanego w technologii **oparte o gaz ziemny** (jako paliwo przejściowe) **do 24,7% w roku 2030** (w relacji do całości zaangażowania w sektor elektroenergetyczny),
 - Utrzymanie wysokiego zaangażowania w finansowanie celowe **zeroemisyjnych technologii wytwórczych – przekraczających 50%** zaangażowania bilansowanego w sektor elektroenergetyczny,
 - **Założenie braku udzielania nowego finansowania** celowego dla technologii wytwórczych opartych na innych paliwach kopalnych (np. na węglu lub ropie naftowej)
-
- Sukcesywny **wzrost** udziału sprzedaży **kredytów na nieruchomości energooszczędne** (EP nieprzekraczające 87 kWh/m²*rok) i wysoce energooszczędne (EP nieprzekraczające 25 kWh/m²* rok) – do 60% portfela kredytów hipotecznych w 2030 roku wobec 40% w 2025 r.
 - Wdrożenie **limitu na udział ekspozycji energochłonnych** w nowej sprzedaży

Monitorowanie realizacji celów prowadzone jest przez Bank.

-60,8%

Zakres 1 i 2 w GK Banku Pekao S.A.

Redukcja emisji do 2030 roku względem roku 2024 (tCO₂e) w operacjach własnych



Cele zostały określone w Planie Transformacji Grupy Kapitałowej Banku Pekao S.A., z 19 lutego 2026 r.

Szczegóły, w tym założenia, działania oraz inne informacje związane z określonymi ścieżkami redukcji emisji dostępne pod adresem: [Plan Transformacji GK Pekao](#)

Cele klimatyczne w Grupie PZU – segment bankowy

(rok bazowy – 2024 dla portfela kredytów mieszkaniowych i 2025 dla sektora wytwarzania energii, cele zgodne z MDR-T)

Realizowane przez:

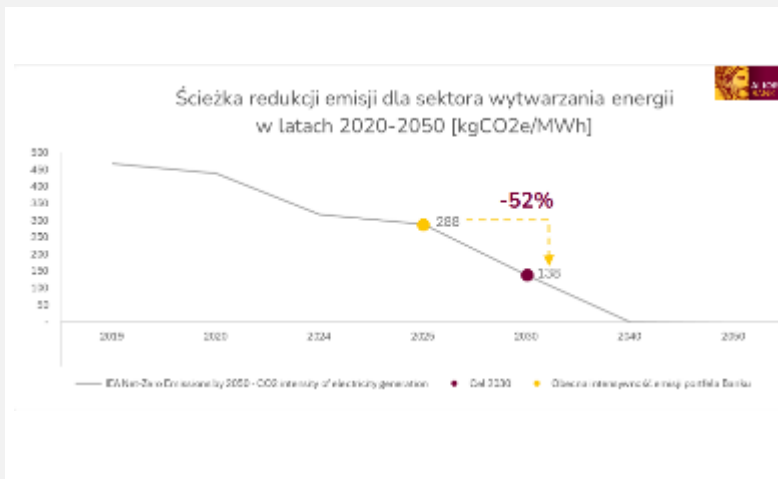


Określone cele i działania w tym zakresie pozostają autonomiczną decyzją Alior Bank S.A.

-52 %

Sektor wytwarzania energii

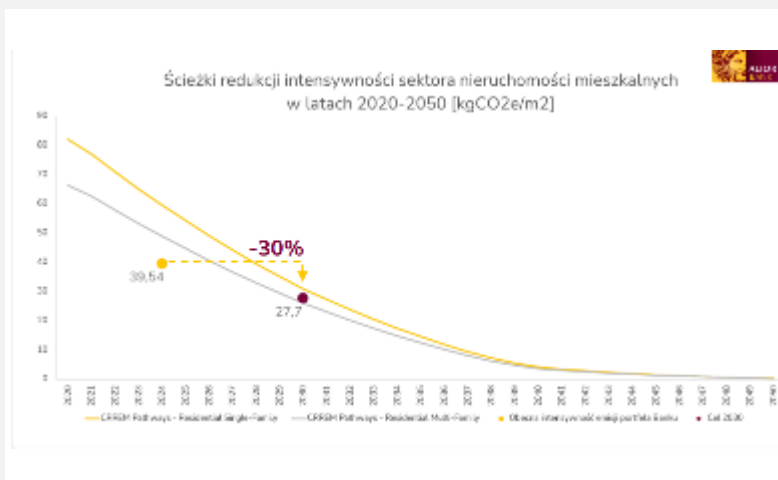
Obniżenie intensywności emisji do poziomu około 138 kgCO₂e/MWh do roku 2030 (kgCO₂e/MWh)



-30 %

Portfel kredytów mieszkaniowych

Obniżenie intensywności emisji do poziomu około 27,7 kgCO₂e/m² do roku 2030 (kgCO₂e/m²)



Działania (dźwignie) dekarbonizacyjne:

- **Rozwijanie działań wspierających** finansowanie projektów związanych z odnawialnymi źródłami energii, magazynowaniem energii oraz technologiami transformacyjnymi
- **Ograniczenie aktywnego pozyskiwania nowych klientów z segmentu wysokoemisyjnego**, przy jednoczesnym utrzymaniu dialogu z obecnymi kontrahentami w zakresie ich planów przejścia
- **Rozwijanie ofert związanych z finansowaniem projektów OZE**, co wspiera realizację celów redukcji emisji w sektorze elektroenergetycznym

- **Regularny dialog z kluczowymi interesariuszami**, w tym klientami, regulatorami i partnerami branżowymi, w celu wspierania transformacji w kierunku gospodarki niskoemisyjnej
- **Angażowanie się w inicjatywy branżowe i konsultacje regulacyjne** dotyczące standardów raportowania i finansowania zrównoważonego rozwoju
- **Prowadzenie stałego monitoringu struktury portfela hipotecznego**, ze szczególnym uwzględnieniem zmian w charakterystyce energetycznej nieruchomości oraz stopniowego wzrostu udziału w nowszych budynkach o wyższej efektywności energetycznej

Monitorowanie realizacji celów prowadzone jest przez Bank.



Cele zostały określone w Planie przejścia w zakresie ograniczenia finansowanych emisji Grupy Alior Bank, 2026

Szczegóły, w tym założenia, działania oraz inne informacje związane z określonymi ścieżkami redukcji emisji dostępne pod adresem: [Plan Transformacji GK Alior](#)

Cele klimatyczne w Grupie PZU – operacje własne, zakres 1 i 2

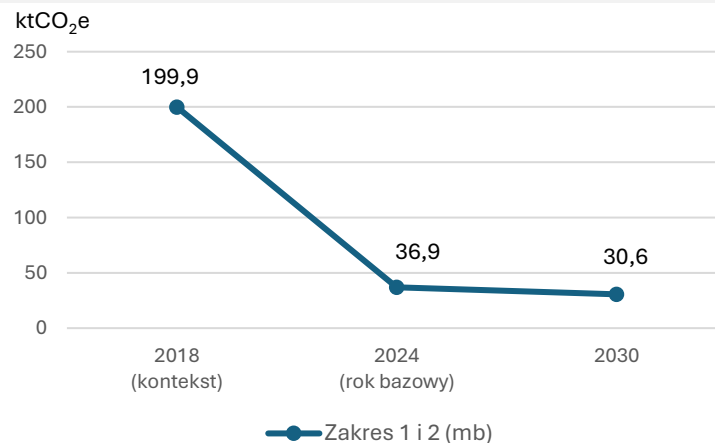
(rok bazowy – 2024, cel zgodny z MDR-T)

NOWY CEL

-17 %

Bezpośrednie i pośrednie emisje

Redukcja absolutnych emisji w operacjach własnych wynikających ze spalania paliw we flotach pojazdów i w nieruchomościach oraz obejmujących zużycia energii elektrycznej i ciepłej (ktCO₂e)



Cel obejmuje ograniczenie emisji z naszych nieruchomości oraz floty pojazdów i opiera się na następujących kluczowych założeniach:

- redukcji i modernizacji floty pojazdów służbowych na pojazdy niskoemisyjne
- optymalizacja portfela powierzchni biurowych
- planowanym ograniczeniu zużyciu paliw i energii w nieruchomościach, w wyniku realizacji zaplanowanych działań
- dekarbonizacji miks energetyczny opartego na zaktualizowanym Krajowym Planie w dziedzinie Energii i Klimatu (KPEiK)

Cel realizowany jest przez następujące podmioty z Grupy PZU: PZU SA, PZU Życie SA, PZU Zdrowie SA, Armatura Kraków SA, Ogrodowa Inwestycje sp. z o.o., Tower Inwestycje sp. z o.o., PZU Centrum Operacji S.A., Link4 TU S.A., TUW PZUW, TFI PZU SA, PZU Pomoc SA, PTE PZU SA, PZU Finanse sp. z o.o., PZU LAB SA, PZU TECH SA.

W ich wyniku planujemy **ograniczyć emisje w zakresie 1 i 2 liczone metodą market-based z ok 36,9 ktCO₂e do ok 30,6 ktCO₂e. W stosunku do zaraportowanych za 2018 rok emisji spowoduje to ich spadek o ponad 84%.**

Działania (dźwignie) dekarbonizacyjne:

- **Wymiana floty** pojazdów służbowych na niskoemisyjną oraz redukcja liczby wykorzystywanych pojazdów wyposażonych w silniki diesla i benzynowe
- **Optymalizacja** wykorzystywanej powierzchni biurowej poprzez sprzedaż lub relokację określonych nieruchomości
- **Modernizacja** instalacji w nieruchomościach, poprawiających parametry wykorzystywanej energii
- W przypadku działalności produkcyjnej w Grupie PZU, **modernizacja instalacji** wykorzystującej gaz ziemny

Ograniczenia:

- **Złożona i unikalna struktura Grupy PZU**, w szczególności obejmująca działalność produkcyjną (Armatura Kraków), zdrowotną (pożądane zwiększenie sieci placówek) i inwestycyjną
- Zależność od **warunków pogodowych** i trudne do przewidzenia występowanie szkód masowych, co ma przełożenie na większe zapotrzebowanie na paliwa we flocie
- Ograniczenie możliwości dalszych działań optymalizacyjnych w zakresie nieruchomości – **modernizacje mogą okazać się nierentowne kosztowo w stosunku do efektów**

Tempo redukcji emisji zależy w dużej mierze od **zmian w krajowym miksie energetycznym**.

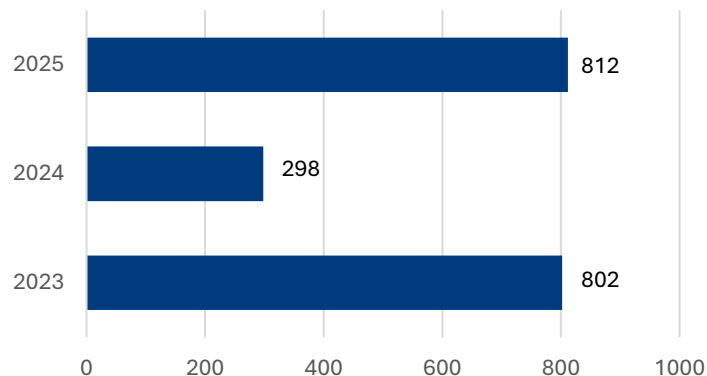
Cele klimatyczne w Grupie PZU – dodatkowe, wspierające dekarbonizację



Segment inwestycji

Sukcesywne **zwiększanie udziału** inwestycji w zieloną transformację

Wartość podpisanych umów dotyczących inwestycji w zieloną transformację (mln PLN)



Element Strategii Grupy PZU 2025-2027

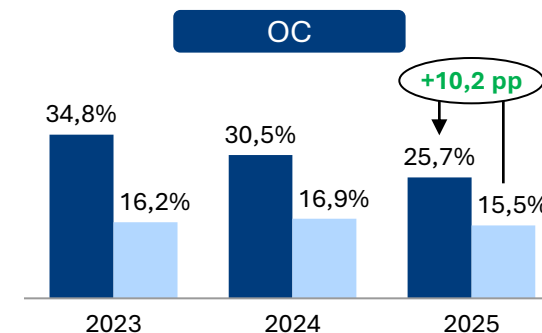
KPI: 3 mld Nowych Inwestycji w zieloną transformację i w innowacje
Cel określony w horyzoncie do 2027 roku.

Realizowane przez:    INWESTYCJE
ŻYCIE

Segment ubezpieczeń komunikacyjnych

Udział PZU w rynku ubezpieczeń OC samochodów osobowych elektrycznych BEV (liczbą umów) **powyżej udziału** w rynku OC ogółem

Szacowany udział PZU w rynku polis OC samochodów osobowych w porównaniu z udziałem w rynku polis OC wszystkich samochodów¹



■ Udział PKM PZU na rynku polis samochodów osobowych elektrycznych
■ Udział PKM PZU na rynku polis wszystkich samochodów osobowych

Realizowane przez: 



1. Wskaźnik dotyczy Pionu Klienta Masowego PZU SA; samochody elektryczne = BEV, ang. battery electric vehicles; udział rynkowy samochodów elektrycznych uwzględnia samochody osobowe; udział rynkowy PKM PZU uwzględnia samochody osobowe, liczony na bazie kokpitów UFG – klient fizyczny

Działania



- Cele dekarbonizacji określiliśmy dla kluczowych i mierzalnych obszarów emisji (operacyjnych i finansowanych), w oparciu o dostępność danych oraz poziom wpływu Grupy PZU.
- Przyjęliśmy podejście umożliwiające efektywne monitorowanie postępów oraz ich coroczną weryfikację w ramach sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.
- Strategia pozostaje elastyczna i podlega aktualizacji w przypadku istotnych zmian otoczenia lub dostępnych danych.

Wyzwania



- Tempo redukcji emisji pozostaje zależne od czynników zewnętrznych, w tym transformacji energetycznej, postępów w realizacji scenariuszy przyjętych w KPEiK¹, dostępności technologii oraz działań naszych klientów.
- Ograniczona dostępność i jakość danych emisyjnych naszych klientów, stanowi istotne wyzwanie dla precyzyjnego monitorowania postępów i realizacji celów redukcyjnych.
- Działania dekarbonizacyjne wymagają równoważenia celów klimatycznych i biznesowych, w tym utrzymania konkurencyjności, rentowności oraz dostępności produktów dla klientów.

Efekty



- Systematycznie ograniczamy nasz ślad węglowy i ukierunkowujemy działalność na zgodność z celami Porozumienia Paryskiego.
- Wzmacniamy zdolność do zarządzania ryzykiem klimatycznym oraz wykorzystujemy szanse wynikające z transformacji gospodarki.
- Działamy zgodnie z rosnącymi standardami rynkowymi w zakresie zarządzania emisjami i transformacji portfela.

¹ Krajowy Plan w dziedzinie Energii i Klimatu, czerwiec 2026 r.