20 sierpnia 2026

Mocne półrocze Grupy PZU: odporny model biznesowy w wymagającym otoczeniu rynkowym - wzrost skali działalności w ubezpieczeniach, zdrowiu, zarządzaniu aktywami i bankowości - 3 mld zł zysku i rekordowa dywidenda

W pierwszym półroczu 2026 roku przychody brutto Grupy PZU z ubezpieczeń wzrosły o 426 mln zł rok do roku do blisko 15,7 mld zł. Zysk netto wyniósł ponad 3 mld zł. Grupa konsekwentnie realizowała strategię poprzez wzmocnienie pozycji w Ukrainie oraz konsolidację aktywów w Polsce, w tym przygotowanie do połączenia PZU i LINK4. Akcjonariusze zatwierdzili również rekordową dywidendę w wysokości 4,80 zł na akcję.

W samym II kwartale przychody brutto Grupy PZU z ubezpieczeń wyniosły blisko 7,9 mld zł, rosnąc o 2,4% rok do roku. Zysk netto osiągnął blisko 1,65 mld zł. Skorygowana rentowność kapitału własnego (aROE) wyniosła po pierwszym półroczu 17,8%. Grupa utrzymuje wysoki poziom bezpieczeństwa nawet w okresie podwyższonej zmienności na rynkach światowych. Współczynnik Wypłacalność II na 31 marca 2026 r. sięgnął 230% dla Grupy PZU i 233% dla PZU SA.

Na szczególną uwagę zasługują:

- **15,7 mld zł przychodów brutto z ubezpieczeń w pierwszych sześciu miesiącach i 7,9 mld zł w II kwartale**, co stanowiło wzrost odpowiednio o 2,8 % i 2,4% w ujęciu rok do roku;
- **1,65 mld zł zysku netto** przypisanego właścicielom jednostki dominującej **w II kwartale i 3 mld zł** po pierwszym półroczu;
- **1,22 mld zł wyniku netto z pozabankowej działalności Grupy w II kwartale 2026 roku,** wobec 944 mln zł rok wcześniej, dzięki zdywersyfikowanemu biznesowemu i solidnym fundamentom;
- **wzrost skali działalności bankowej** i solidne wyniki operacyjne, przy negatywnym wpływie zmian w otoczeniu prawnym i podatkowym - przyczyniającym się do obniżenia kontrybucji z działalności bankowej do zysku netto w pierwszym półroczu o 218 mln zł r/r do 801 mln zł;
- **ponad 10% wzrostu przychodów r/r w filarze Zdrowie** do 1,16 mld zł po I półroczu 2026 roku;
- **blisko 140 mld zł aktywów klientów zewnętrznych zarządzanych przez podmioty Grupy PZU:**
    - **przekroczenie poziomu 46 mld zł (+27,6% r/r) aktywów netto funduszy emerytalnych** zarządzanych przez Powszechne Towarzystwo Emerytalne PZU;
    - **łącznie ponad 42 mld (+31,1% r/r) aktywów klientów zewnętrznych w TFI PZU;**
    - TFI PZU nr 1 pod względem napływów nowych środków (+4,2 mld zł);
    - dynamiczny rozwój produktów typu ETF;

- **wzmocnienie pozycji Grupy PZU na rynku ukraińskim w segmencie ubezpieczeń na życie** poprzez zawarcie warunkowej umowy nabycia 100% akcji lidera tego rynku – MetLife Ukraina;
- **zatwierdzenie przez WZA rekordowej dywidendy za 2025 rok**, wysokości 4,80 zł na akcję, czyli o 7,4% więcej rok do roku i powyżej celu strategicznego na 2027 rok.

– Za nami dobre pierwsze półrocze, które potwierdziło odporność i siłę zdywersyfikowanego modelu biznesowego Grupy PZU. Wypracowaliśmy ponad 3 mld zł zysku netto i zwiększyliśmy przychody z ubezpieczeń do blisko 15,7 mld zł, mimo wymagającego otoczenia rynkowego, utrzymującej się presji kosztowej oraz niższej kontrybucji sektora bankowego. Dobre wyniki w ubezpieczeniach majątkowych i na życie, a także wyraźna poprawa rezultatów inwestycyjnych w drugim kwartale pokazują, że Grupa PZU skutecznie rozwija wszystkie kluczowe obszary działalności. Równolegle realizujemy ważne inicjatywy strategiczne, wzmacniamy naszą pozycję na rynku ukraińskim i przygotowujemy połączenie PZU oraz LINK4 – **mówi Bogdan Benczak, prezes PZU**. – *Fundamentem naszych wyników pozostaje rentowny biznes ubezpieczeniowy, wspierany przez dynamicznie rozwijające się obszary zdrowia, zarządzania aktywami oraz konsekwentną realizację strategii wzrostu* – dodaje.

Wzrost przychodów w kluczowych obszarach

Do wzrostu Grupy PZU w I półroczu 2026 roku przyczyniły się przede wszystkim rozwój ubezpieczeń na życie, oferty pozakomunikacyjnej ubezpieczeń majątkowych i obszaru zdrowia, wzrost aktywów klientów zewnętrznych w TFI PZU, Pekao TFI i Alior TFI.

W ubezpieczeniach majątkowych Grupa PZU koncentrowała się na rozwoju oferty w obszarze ubezpieczeń pozakomunikacyjnych masowych (wzrost o 6,4% r/r), w szczególności produktów mieszkaniowych oraz rozwiązań dla małych i średnich przedsiębiorstw. Jednocześnie rynek ubezpieczeń komunikacyjnych pozostawał pod wpływem utrzymującej się presji cenowej.

W ubezpieczeniach na życie wzrosty odnotowano we wszystkich liniach biznesowych. Szczególnie dobry rezultat osiągnięto w ubezpieczeniach indywidualnych ochronnych, w których przychody zwiększyły się o 27% rok do roku, z 407 mln zł do 517 mln zł w I półroczu 2026 roku.

– Konsekwentnie rozwijamy obszary, w których klienci oczekują stabilnej i adekwatnej ochrony: ubezpieczenia na życie, ochrona majątku oraz oferta dla przedsiębiorców. Szczególnie cieszy nas wzrost w ubezpieczeniach indywidualnych, który potwierdza rosnące zainteresowanie rozwiązaniami dopasowanymi do sytuacji życiowej i potrzeb klientów – **podkreśla Bogdan Benczak.**

Wysoka rentowność działalności ubezpieczeniowej

Zysk netto z pozabankowej działalności Grupy wyniósł w II kwartale 1,22 mld zł, wobec 944 mln zł rok wcześniej. Wynik z usług ubezpieczenia w samym II kwartale wzrósł do 1,15 mld zł wobec

904 mln zł w analogicznym okresie 2025 roku, natomiast w całym I półroczu 2026 roku wyniósł 2,29 mld zł, wobec 2,16 mld zł rok wcześniej.

W ubezpieczeniach majątkowych w Polsce wskaźnik mieszany COR wyniósł w I półroczu 2026 roku 87,9%, pozostając na poziomie zbliżonym do I półrocza 2025 roku. Ważnym czynnikiem wspierającym rentowność były ubezpieczenia pozakomunikacyjne.

W ubezpieczeniach życiowych w Polsce Grupa PZU utrzymała wysoką marżę operacyjną, która wyniosła 27,2%, wobec 26,1% rok wcześniej. Na wynik wpływały m.in. stabilny rozwój portfela ochronnych ubezpieczeń grupowych i indywidualnie kontynuowanych, dalszy wzrost sprzedaży indywidualnych ubezpieczeń na życie i dożycie oraz niska szkodowość.

W I półroczu wynik na portfelu inwestycyjnym wyniósł 1,4 mld zł i utrzymał się na poziomie, zbliżonym do osiągniętego rok wcześniej. W samym II kwartale odnotowano wyraźną poprawę, a wynik wzrósł do 749 mln zł wobec 655 mln zł w I kwartale 2026 roku.

– *Pomimo presji w ubezpieczeniach komunikacyjnych oraz niższej kontrybucji sektora bankowego, podstawowy biznes ubezpieczeniowy utrzymuje wysoką rentowność. Stabilny wskaźnik COR w ubezpieczeniach majątkowych, wysoka marża w ubezpieczeniach życiowych oraz poprawa wyniku inwestycyjnego w drugim kwartale pokazują odporność Grupy PZU na zmienne warunki rynkowe* – **mówi Maciej Fedyna, członek zarządu PZU odpowiedzialny za obszar ryzyka i finansów.**

Realizacja strategii i kluczowe inicjatywy

W pierwszym półroczu 2026 roku Grupa PZU kontynuowała realizację inicjatyw strategicznych wspierających wzrost i konkurencyjność, w tym działania w dystrybucji, program „odNowa", zmiany procesowe w likwidacji szkód, rozwój filaru zdrowie, inwestycje w innowacje oraz nowe funkcjonalności w aplikacji mojePZU.

W obszarze zdrowia przychody filaru zwiększyły się do 1,16 mld zł po I półroczu 2026 roku, co oznacza wzrost o ponad 10% rok do roku. Rosło też znaczenie zdalnych kanałów obsługi pacjentów, w tym wizyt umawianych przez mojePZU.

Grupa PZU kontynuowała również działania związane z konsolidacją aktywów w Polsce. Zgodnie z zaprezentowanym w czerwcu planem połączenia, rejestracja fuzji prawnej PZU i LINK4 planowana jest w I kwartale 2027 roku i wymaga odpowiednich zgód regulacyjnych i korporacyjnych. Celem projektu jest wdrożenie modelu multibrandowego, wzrost konkurencyjności Grupy PZU i wykorzystanie komplementarności marek.

Zarządzanie aktywami i nowe produkty rynku kapitałowego

Jednym z ważnych obszarów wzrostu Grupy PZU pozostaje zarządzanie aktywami. Podmioty Grupy PZU zarządzają środkami klientów zewnętrznych o łącznej wartości blisko 140 mld zł. Istotną część tych środków stanowią inwestycje długoterminowe w ramach OFE, DFE i PPK, które przekroczyły 60 mld zł.

TFI PZU zajęło pierwsze miejsce na rynku pod względem sprzedaży netto funduszy rynku kapitałowego od klientów zewnętrznych, z napływami na poziomie 4,2 mld zł. Aktywa PPK TFI PZU osiągnęły 11,9 mld zł, co oznacza wzrost o 42,0% rok do roku i drugie miejsce na rynku PPK pod względem wartości zarządzanych aktywów.

Grupa PZU rozwijała także ofertę funduszy pasywnych. Aktywa trzech funduszy ETF PZU na koniec czerwca 2026 roku wyniosły 139,9 mln zł. 3 sierpnia 2026 roku na rynku zadebiutowały dwa kolejne fundusze: PZU ETF Obligacji Skarbowych Długoterminowych FIZ oraz PZU ETF Obligacji Skarbowych Zmiennokuponowych FIZ.

Jednocześnie aktywa netto funduszy emerytalnych zarządzanych przez PTE PZU przekroczyły 46 mld zł. Wzrost ten był efektem zarówno dobrych wyników inwestycyjnych OFE PZU „Złota Jesień” i DFE PZU, jak i rosnącego zainteresowania długoterminowym oszczędzaniem emerytalnym. Potwierdza to umacniającą się pozycję Grupy PZU w obszarze zarządzania aktywami i budowania długoterminowych oszczędności klientów.

Bezpieczna pozycja kapitałowa i rekordowa dywidenda

Grupa PZU utrzymuje wysoki poziom bezpieczeństwa kapitałowego nawet w otoczeniu podwyższonej zmienności rynków finansowych. Wskaźnik Wypłacalność II dla Grupy PZU wyniósł 230% (dane na koniec I kwartału 2026). W portfelu inwestycyjnym dominują obligacje, które stanowią 83% portfela inwestycyjnego, w tym 70% to obligacje skarbowe.

Walne Zgromadzenie PZU zatwierdziło wypłatę rekordowej dywidendy w wysokości 4,80 zł na akcję. Oznacza to wzrost o 7,4 proc. rok do roku, czyli o 33 grosze względem ubiegłorocznej wypłaty. Dywidenda przewyższa również cel strategiczny wyznaczony na 2027 r., zakładający wypłatę powyżej 4,50 zł, i zostanie przekazana akcjonariuszom 8 października 2026 r.

Rekordowa dywidenda stanowi zwieńczenie bardzo dobrego pierwszego półrocza dla Grupy PZU, która jednocześnie zwiększa skalę działalności, utrzymuje silną pozycję kapitałową i konsekwentnie realizuje ambitne cele strategiczne.